

PROPUESTA DE IMPLEMENTACION DEL SISTEMA DE  
GESTION DE SALUD Y SEGURIDAD EN EL TRABAJO PARA LA  
EMPRESA INVERSIONES AGROPECUARIAS DEL VALLE SAS

PAOLA ANPREA FORERO PINILLOS  
JUDY ALEXANDRA FRANCO OSPINA

FUNDACION UNIVERSITARIA SAN MARTIN  
FACULTA ABIERTA Y A DISTANCIA  
ADMINISTRACION DE EMPRESAS  
SANTIAGO DE CALI

2016

**PROPUESTA DE IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE GESTIÓN DE SALUD Y  
SEGURIDAD EN EL TRABAJO PARA LA EMPRESA  
INVERSIONES AGROPECUARIAS DEL VALLE SAS**

**PAOLA ANDREA FORERO PINILLOS  
JUDY ALEXANDRA FRANCO OSPINA**

**FUNDACIÓN UNIVERSITARIA SAN MARTÍN  
FACULTAD ABIERTA Y A DISTANCIA  
ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS  
SANTIAGO DE CALI-VALLE  
2016**

**PROPUESTA DE IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE GESTIÓN DE SALUD Y  
SEGURIDAD EN EL TRABAJO PARA LA EMPRESA  
INVERSIONES AGROPECUARIAS DEL VALLE SAS**

**PAOLA ANDREA FORERO PINILLOS  
JUDY ALEXANDRA FRANCO OSPINA**

**Trabajo de grado presentado como requisito parcial para optar al título de  
Administrador de Empresas**

**Tutor:  
Ing. RAFAEL SALINAS ROJAS**

**FUNDACIÓN UNIVERSITARIA SAN MARTÍN  
FACULTAD ABIERTA Y A DISTANCIA  
ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS  
SANTIAGO DE CALI-VALLE  
2016**

## Tabla de Contenido

	pág.
Introducción.....	4
<b>1. Planteamiento del problema .....</b>	<b>16</b>
1.1. Descripción del problema .....	16
1.2 Formulación del problema .....	17
1.3 Sistematización del problema .....	18
<b>2. Objetivos.....</b>	<b>19</b>
2.1 Objetivo general.....	19
2.2 Objetivos específicos .....	19
<b>3. Justificación.....</b>	<b>20</b>
3.1. Justificación teórica.....	20
3.2 Justificación metodológica.....	20
3.3 Justificación práctica.....	21
<b>4. Marco de referencia .....</b>	<b>22</b>
4.1. Antecedentes .....	22
4.2. Marco teórico .....	24
4.2.1. La Seguridad industrial. ....	29
4.2.2. La seguridad ocupacional en las empresas agrícolas. ....	31
4.2.3. Norma técnica colombiana NTC-OHSAS 18001, del 24 de octubre de 2007 .....	35
4.2.4 Decreto 1072 del 26 de mayo de 2015. Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo SG-SST .....	36
4.3. Marco Conceptual.....	38
4.4. Marco Legal .....	41
4.5. Marco espacial .....	44

4.6. Marco temporal.....	44
5. Metodología.....	45
5.1. Tipo de estudio.....	45
5.2. Método de estudio.....	45
5.3. Fuentes y técnicas para la recolección de información.....	45
5.3.1 Fuentes primarias.....	45
5.3.2 Fuentes secundarias.....	46
5.4. Técnicas de recolección de información.....	47
5.4.1 Técnicas estadísticas.....	47
5.4.2 Presentación de la información.....	47
5.5. Análisis de la información.....	47
5.5.1. Diagnóstico de la situación actual.....	47
5.5.1.1. Conocimiento de la empresa.....	48
5.5.1.3. Equipos y herramientas Utilizados.....	51
5.5.1.4. Procesos desarrollados.....	51
5.5.1.5 Proceso productivo del acuífero.....	53
5.5.1.6. Recurso Humano.....	54
5.5.1.7. Jornada Laboral.....	54
5.5.1.8. Descripción socio-demográfica de la población.....	54
5.5.1.9. Perfil ocupacional de la población.....	56
5.5.1.10. Patología ocupacional reportada.....	62
5.5.2. Plan de acción correctivo para el desarrollo de SG-SST.....	66
5.5.2.1. Factores externos.....	66
5.5.2.2. Factores internos.....	67
5.5.2.3. Lineamientos de la propuesta (Ley 562 de 2012).....	68
5.3 Política en SG-SST de la empresa Inversiones Agropecuaria del Valle SAS.....	70
5.5.4. Análisis DOFA.....	71
5.5.5. Direccionamiento estratégico del SSGT de la empresa Inversiones agropecuarias del Valle SAS.....	74
5.5.6. Implementación del SSGT en la empresa Inversiones agropecuarias.....	76

5.5.6.1. Tableros de Control. En los siguientes cuadros se describe el plan de acción para cada objetivo y estrategia propuesta en el mapa estratégico. ....	77
5.5.7. Evaluación y seguimiento del SSGT.....	81
5.5.7.1. Seguimiento y medición.....	81
5.5.7.2 No conformidades y acciones correctivas y preventivas.....	83
5.5.7.3 Revisión por la dirección.....	84
<b>6. Cronograma de actividades.....</b>	<b>85</b>
6.1. Planear.....	85
6.1.1. Plan de sensibilización.....	85
6.1.2. Diseño del sistema de gestión de S&SO.....	86
6.2. Hacer.....	86
6.2.1. Implementación del sistema de gestión de S&SO.....	86
6.3. Verificar.....	87
6.3.1. Auditoria de seguridad.....	87
6.4. Actuar.....	87
6.4.1. Acciones de mejora.....	87
<b>7. Presupuesto.....</b>	<b>89</b>
<b>8. Conclusiones.....</b>	<b>92</b>
<b>9. Recomendaciones.....</b>	<b>94</b>
<b>Referencias Bibliográficas.....</b>	<b>95</b>

## Introducción

Actualmente la salud de los trabajadores se ha convertido en un tema importante para las empresas y el estado, por lo que significa económicamente los sucesos accidentales y de salud que depara toda actividad laboral.

De igual forma se constituye en una herramienta favorable para mejorar los resultados corporativos, si se tiene en cuenta que los programas de salud ocupacional tienden por la mejora de los procesos y del bienestar del personal, aspectos que son necesarios para impulsar los beneficios de la organización.

Conforme a estas variables mencionadas, el presente trabajo busca desarrollar una propuesta de implementación del sistema de gestión de salud y seguridad en el trabajo para la empresa Inversiones Agropecuarias del Valle SAS.

Esta propuesta resulta en virtud de la normatividad y obligatoriedad del Decreto 1072 del 26 de mayo de 2015, para el cumplimiento en las empresas debido a que las enfermedades, los accidentes y las secuelas e incapacidades están incidiendo en los procesos de producción y sobre el bienestar de la familia, la sociedad y el país.

Es por ello, que hay un interés de INVERSIONES AGROPECUARIAS DEL VALLE SAS por recibir la propuesta de Implementación en un tiempo corto y lo más prudente posible, los recursos necesarios para responder a las demandas de la población trabajadora respecto a su salud y el medio ambiente laboral, así como para dar cumplimiento a la normatividad vigente plasmada en el Decreto 1072 de 2015. (Colombia, 2015, D1072)

En este sentido el trabajo inicia con los lineamientos investigativos, los cuales se componen del planteamiento del problema, los objetivos, la justificación, el marco de referencia y la metodología. Posteriormente se muestra el desarrollo de los numerales en el trabajo que

evidencian la situación actual de la empresa en materia de la salud ocupacional y la propuesta como un plan de acción para su implementación debidamente presupuestada. Finalizando con conclusiones y recomendaciones.



### **Nota**

Este trabajo se encuentra disponible únicamente en **formato físico**, ya que no cuenta con versión digital. Por tal motivo, en este repositorio solo serán visibles las páginas preliminares con fines informativos. Para su consulta completa, el usuario deberá verificar la ubicación o sede donde se encuentra el ejemplar físico, o bien solicitar información adicional escribiendo al correo institucional:

**[repositoriofusm@sanmartin.edu.co](mailto:repositoriofusm@sanmartin.edu.co)**