

**Estudio de la viabilidad para la creación
de una Cooperativa con proyección social en el
sector maicero de Roldanillo
Valle del Cauca**

**Lesly Johana Arboleda Trochez
Diana Patricia López Marín**

**Fundación Universitaria San Martín
Universidad Abierta Distancia y Virtual
Programa Administración de Empresas
Santiago de Cali**

2015

**ESTUDIO DE LA VIABILIDAD PARA LA CREACIÓN DE UNA COOPERATIVA
CON PROYECCIÓN SOCIAL EN EL SECTOR MAICERO DE ROLDANILLO
VALLE DEL CAUCA**

PRESENTADO POR:

**LESLY JOHANA ARBOLEDA TROCHEZ
DIANA PATRICIA LÓPEZ MARÍN**

**FUNDACIÓN UNIVERSITARIA SAN MARTIN
UNIVERSIDAD ABIERTA DISTANCIA Y VIRTUAL
PROGRAMA ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS
SANTIAGO DE CALI**

2015

**ESTUDIO DE LA VIABILIDAD PARA LA CREACIÓN DE UNA COOPERATIVA
CON PROYECCIÓN SOCIAL EN EL SECTOR MAICERO DE ROLDANILLO
VALLE DEL CAUCA**

**PRESENTADO POR:
LESLY JOHANA ARBOLEDA TROCHEZ
DIANA PATRICIA LÓPEZ MARÍN**

**Trabajo de grado para otorgar el título de
ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

**DIRECTOR
ELICEMIR CASTILLO
ESPECIALISTA EN GERENCIA DE PROYECTOS**

**FUNDACIÓN UNIVERSITARIA SAN MARTIN
UNIVERSIDAD ABIERTA DISTANCIA Y VIRTUAL
PROGRAMA ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS
SANTIAGO DE CALI**

2015

TABLA DE CONTENIDO

	PAG.
RESUMEN	18
ABSTRAC	19
INTRODUCCIÓN	20
1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	23
1.1 DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA	23
1.2 FORMULACIÓN DEL PROBLEMA.....	24
1.3 SISTEMATIZACIÓN DEL PROBLEMA.....	25
1.4 LÍNEA DE INVESTIGACIÓN.....	25
1.4.1 <i>Sublínea de investigación</i>	25
1.4.2 <i>Tema de investigación</i>	25
2. OBJETIVOS	26
2.1 OBJETIVO GENERAL	26
2.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS.....	26
3. JUSTIFICACIÓN, ALCANCE Y DELIMITACIÓN	27
3.1 JUSTIFICACIÓN TEÓRICA.....	27
3.2 JUSTIFICACIÓN TÉCNICA	28
3.3 JUSTIFICACIÓN SOCIAL.....	28
3.4 ALCANCE Y DELIMITACIÓN	29
4. MARCO REFERENCIAL	31
4.1 ESTADO DEL ARTE.....	31
4.2 MARCO TEÓRICO	32
4.2.1 <i>Estudios para determinar la viabilidad económica y financiera de un proyecto</i>	32
4.2.2 <i>Cooperación y Cooperativismo</i>	34
4.2.3 <i>Cooperativa</i>	35
4.2.3.1 <i>Especializadas</i>	35
4.2.3.2 <i>Multiactivas</i>	35

4.2.3.3	Integrales	36
4.2.3.4	Cooperativas financieras	36
4.2.3.5	Cooperativas con sección de ahorro y crédito	36
4.2.4	<i>Generalidades del proceso de producción del Maíz</i>	36
4.2.5	<i>Tipos de cultivo en Colombia</i>	37
4.2.5.1	Cultivo tradicional	37
4.2.5.2	Cultivo tecnificado	38
4.3	MARCO CONCEPTUAL	38
4.4	MARCO CONTEXTUAL	40
4.4.1	<i>Contexto legal</i>	40
4.4.1.1	Marco legal del sector cooperativo en Colombia	41
4.4.1.2	Documentos para su constitución. Estas entidades pueden presentar para inscripción de la Constitución uno de los siguientes documentos:.....	43
4.4.2	<i>Contexto Geográfico</i>	45
4.4.2.1	Reseña histórica del municipio de Roldanillo	45
4.4.2.2	Localización Geográfica	45
5.	DISEÑO METODOLÓGICO	47
5.1	TIPO DE ESTUDIO DE INVESTIGACIÓN	47
5.2	MÉTODO DE LA INVESTIGACIÓN	49
5.2.1	<i>Fases de la investigación y desarrollo</i>	49
5.2.1.1	Planeación	49
5.2.1.2	Ejecución	50
5.2.1.3	Evaluación de los resultados	51
5.3	ENFOQUE DEL ESTUDIO	51
5.3.1	<i>Herramientas a utilizar en los enfoques</i>	52
5.3.1.1	Cuantitativo	52
5.3.1.2	Cualitativo	52
5.3.1.3	Variables de la Investigación	52

6. POBLACIÓN, MUESTRA, FUENTES Y TÉCNICAS USADAS PARA RECOLECTAR LA INFORMACIÓN.....	53
6.1 POBLACIÓN Y MUESTRA	53
6.1.1 <i>Marco muestral</i>	54
6.2 FUENTES PARA LA RECOLECCIÓN DE LA INFORMACIÓN	54
6.2.1 <i>Fuentes primarias</i>	54
6.2.2 <i>Secundarias</i>	54
6.3 TÉCNICAS DE INFORMACIÓN	54
6.3.1 <i>Encuestas</i>	55
6.3.2 <i>Análisis documental</i>	55
6.4 INSTRUMENTOS PARA CUMPLIR CADA FASE, PROYECCIÓN Y PRESUPUESTO.	55
7. ESTUDIO DE LA VIABILIDAD PARA LA CREACIÓN DE UNA COOPERATIVA EN EL SECTOR AGRÍCOLA MAICERO EN ROLDANILLO.	57
7.1 ESTUDIO DE MERCADOS	57
7.1.1 <i>Análisis del sector</i>	57
7.1.1.1 Cooperativismo en Colombia	57
7.1.1.2 Comportamiento del sector cooperativo en el producto interno bruto (PIB) Nacional a precios corrientes para el año 2012.	59
7.1.1.3 Comportamiento de la producción del Maíz a nivel nacional.	60
7.1.1.4 Análisis estratégico del servicio.....	62
7.1.2 <i>Matriz DOFA</i>	62
7.1.3 <i>Matriz PORTER</i>	65
7.1.3.1 Descripción de los actores del Diamante de Porter.....	66
7.1.4 <i>Definición Del Servicio</i>	67
7.1.4.1 Capacitaciones.....	67
7.1.4.2 Asistencia técnica.....	68
7.1.5 <i>Segmentación del Mercado</i>	68
7.1.6 <i>Análisis de la Demanda</i>	68
7.1.6.1 Tabulación de encuestas	68

7.1.6.2 Síntesis de la encuesta	91
7.1.7 <i>Análisis Oferta</i>	92
7.1.7.1 Producto – Servicio	93
7.1.7.2 Plaza	94
7.1.7.3 Precio	94
7.2 ESTUDIO TÉCNICO.....	95
7.2.1 <i>Capacitaciones por año</i>	96
7.2.2 <i>Localización</i>	96
7.2.2.1 Macro localización.....	97
7.2.2.2 Micro localización	97
7.2.3 <i>Descripción del Servicio</i>	98
7.2.3.1 Proceso de capacitación.	98
7.2.3.2 Necesidades y requerimientos	101
7.2.3.3 Personal	101
7.2.3.4 Tecnología	101
7.2.3.5 Propiedad, planta y equipo.....	102
7.3 ESTUDIO ADMINISTRATIVO Y LEGAL.....	103
7.3.1 <i>Asamblea General</i>	104
7.3.1.1 Funciones de la Asamblea	104
7.3.2 <i>Consejo Administrativo</i>	105
7.3.3 <i>Organismos de Control y Vigilancia</i>	106
7.3.3.1 La Junta de Vigilancia	106
7.3.3.2 Revisor Fiscal.....	107
7.3.4 <i>Gerente</i>	107
7.3.4.1 Requisitos del Gerente.....	108
7.3.4.2 Funciones del Gerente	108
7.3.5 <i>Secretaria</i>	108
7.3.5.1 Funciones de la secretaria	109
7.3.6 <i>Tesorero</i>	109
7.3.6.1 Funciones tesorero.....	109

7.3.7 Contador	109
7.3.7.1 Funciones del contador	109
7.3.8 Organismos de Educación	110
7.3.8.1 El Comité de Educación	110
7.3.8.2 Funciones del Comité de Educación	110
7.3.8.3 Actividades del Comité de Educación	110
7.3.9 Organigrama De Una Cooperativa del sector maicero	111
7.4 ESTUDIO FINANCIERO	112
7.4.1 Cantidad de capacitaciones	113
7.4.2 Propiedad, planta y equipo	113
7.4.2.1 Equipo de comunicación y computo	113
7.4.2.2 Muebles y enseres	114
7.4.3 Estructura financiera inicial	115
7.4.3.1 Personal	116
7.4.3.2 Arrendo y servicios públicos	118
7.4.3.3 Materiales e insumos	119
7.4.3.5 Aportes	119
7.4.3.6 Ingreso por capacitaciones	120
7.4.3.7 Ingresos por asistencia técnica	122
7.4.3.8 Costos por capacitación	123
7.4.3.9 Total costos de capacitaciones	124
7.4.3.10 Costo asistencia técnica	125
7.4.4 Depreciación	125
7.4.5 Estado de resultados	126
7.5 EVALUACIÓN FINANCIERA DEL PROYECTO	127
7.5.1 Valor Presente Neto y Tasa Interna de Retorno	127
7.5.2 Análisis Financiero	130
7.5.2.1 Razones de Liquidez	133
7.5.2.2 Razones de Endeudamiento	133
7.5.2.3 Razones de Rentabilidad	133

8. CONCLUSIONES	134
9. RECOMENDACIONES.....	136
BIBLIOGRAFÍA	137
WEBGRAFÍA.....	138
ANEXOS.....	139

RESUMEN

El fin central del presente documento es estudiar la viabilidad para la creación de una cooperativa, conformada por los productores de maíz del municipio de Roldanillo, la cual tenga como propósito general, fortalecer este sector y que los agricultores sean competitivos frente a las exigencias de su entorno, tanto en conceptos operativos como administrativos.

El interés de esta investigación, surge a raíz de que en el municipio de Roldanillo Valle del Cauca no se evidencian actividades que tengan como finalidad apoyar a los productores de maíz, con respecto a las exigencias que demanda el mercado, de allí que en la actualidad el agricultor posea vacíos con respecto a los estándares que debe alcanzar para ser competitivo, por consiguiente la pertinencia de que sea capacitado y asesorado constantemente.

De acuerdo con los estudios realizados se logró identificar que la constitución de la cooperativa es viable, ya que en primera instancia a través de la encuesta realizada se evidenció un nivel de aceptación del 95%, y con base en el análisis del sector se determinó una alta receptividad y una oportunidad de acceder a la misma. Además, la inversión que se requiere para iniciar el proyecto es de \$30.469.136, cifra que relativamente es baja y con altas probabilidades de poder realizar, y la cual podrá ser recuperada en los tres primeros años de operación de la empresa, obteniendo un VPN de \$46.857.461 y una TIR del 62,7%.



Nota

Este trabajo se encuentra disponible únicamente en **formato físico**, ya que no cuenta con versión digital. Por tal motivo, en este repositorio solo serán visibles las páginas preliminares con fines informativos. Para su consulta completa, el usuario deberá verificar la ubicación o sede donde se encuentra el ejemplar físico, o bien solicitar información adicional escribiendo al correo institucional:

repositoriofusm@sanmartin.edu.co